

\

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS ŠILUTĖS LIGONINĖS

2024 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2025-02-__ Nr. (1.1.7) A2-__

2025 m. vasario 28 d.
Šilutė

TURINYS

1. INFORMACIJA APIE ĮSTAIGĄ	3
2. LIGONINĖS VEIKLOS TIKSLAI IR UŽDAVINIAI, STRUKTŪRA	4
3. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI.....	6
4. 2024 METAIS TEIKTOS ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGOS	9
4.1. Stacionaro veikla	9
4.2. Palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugos	10
4.3. Chirurginis darbas	11
4.4. Priėmimo – skubios pagalbos skyriaus veikla.....	11
4.5. Stebėjimo paslaugos	12
4.6. Konsultacinės poliklinikos veikla.....	12
4.7. Profilaktinės programos	13
4.8. Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriaus veikla	14
4.9. Vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos tarnybos veikla	15
4.10. Diagnostika	15
4.11. Hemodializės skyriaus veikla	16
4.12. Infekcijų kontrolės skyriaus veikla.....	17
5. FINANSINĖ ATASKAITA	18
6. VIDAUS MEDICININIO AUDITO PADALINIO VEIKLA	22
7. VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS ŠILUTĖS LIGONINĖS 2024 METŲ VEIKLOS REZULTATŲ VERTINIMO RODIKLIAI	23
8. 2024 M. ATLIKTI DARBAI IR ATEINANČIŲ FINANSINIŲ METŲ VEIKLOS TIKSLAI IR PLANAI	26

1. INFORMACIJA APIE ĮSTAIGĄ

Juridinio asmens pavadinimas	Viešoji įstaiga Šilutės ligoninė
Registracijos adresas	Rusnės g. 1, Šilutė
Įmonės kodas	277329430
Pašto kodas	LT-99185
Miestas	Šilutė
Šalis	Lietuva
Įstaigos vadovas	Vyriausiasis gydytojas Algis Starkus
Elektroninio pašto adresas	info@silutesligonine.lt
Telefonas	(8 441) 61043
Įstaigos steigėjas, dalininkas	Šilutės rajono savivaldybės taryba

Viešoji įstaiga Šilutės ligoninė (toliau - Šilutės ligoninė) yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos iš Šilutės rajono savivaldybės turto ir lėšų įsteigta viešoji asmens sveikatos priežiūros įstaiga, teikianti jos įstatuose numatytas pirminės ir antrinės asmens sveikatos priežiūros paslaugas gyventojams pagal sutartis su užsakovais ir pagal sutartis įvairiems ūkio subjektams pagal Įstaigai suteiktą licenciją. Įstaigos asmens sveikatos priežiūros licencija Nr. 1028 išduota 1999 m. gruodžio 30 d. Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos.

Šilutės ligoninės vizija – tai moderni antro lygio daugiaprofilinė gydymo įstaiga, nuolat siekianti sveikatos priežiūros paslaugų kokybės ir optimalių sąlygų pacientams ir įstaigos darbuotojams.

Šilutės ligoninės misija – teikti pacientams saugias, mokslu pagrįstas, kokybiškas, atitinkančias pacientų poreikius ir lūkesčius sveikatos priežiūros paslaugas, naudojantis turimais ištekliais, atsižvelgiant į steigėjo ir paslaugų užsakovo reikalavimus. Užtikrinti pacientų privačios informacijos saugumą, žmogiškąją pagarbą ir orumą. Siekti, kad įstaigos darbuotojai gautų orų atlyginimą už darbą. Aktyviai dalyvauti visuomenės ir asmens sveikatos stiprinime. Prisiimti pilną atsakomybę už įstaigos teikiamas sveikatos priežiūros paslaugas.

2. LIGONINĖS VEIKLOS TIKSLAI IR UŽDAVINIAI, STRUKTŪRA

Strateginiai VšĮ Šilutės ligoninės tikslai ir uždaviniai apibrėžti VšĮ Šilutės ligoninės 2023-2028 m. veiklos strategijoje, patvirtintoje Šilutės rajono savivaldybės tarybos 2023 m. birželio 29 d. sprendimu Nr. T1-62.

1 lentelė. Ligoninės veiklos tikslai ir uždaviniai

Tikslai	Uždaviniai
1. Gerinti teikiamų paslaugų kokybę, atsižvelgiant į pacientų poreikius ir lūkesčius.	1.1. Tirti pacientų poreikius, lūkesčius bei pasitenkinimą dėl teikiamų paslaugų. 1.2. Gerinti teikiamų paslaugų kokybę remiantis anketinėmis apklausomis.
2. Nuolat tobulinti ir atnaujinti sveikatos priežiūros technologijas ir gerinti infrastruktūrą, užtikrinant sklandų sveikatos priežiūros paslaugų teikimą ir jų spektro plėtimą.	2.1. Modernizuoti teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūrą. 2.2. Užtikrinti ligoninės padalinių aprūpinimą būtinomis priemonėmis ir paslaugomis. 2.3. Sukurti naujai teikiamų asmens sveikatos paslaugų infrastruktūrą. 2.4. Įgyvendinti sveikatos ir su sveikata susijusias programas. 2.5. Didinti prioritetinių paslaugų apimtį. 2.6. Paslaugų prieinamumo gerinimas veikiant Šilutės rajono Sveikatos centro sudėtyje.
3. Gerinti organizacijos vidinę kultūrą.	3.1. Skatinti bendradarbiavimą ir bendruomeniškumą. 3.2. Tobulinti vidinę organizacijos komunikaciją. 3.3. Tirti darbuotojų poreikius, lūkesčius bei pasitenkinimą darbo sąlygomis. 3.4. Naujų darbuotojų adaptacijos sistemos tobulinimas.
4. Visapusiškas darbuotojų ugdymas, keliant jų profesinę kvalifikaciją, ugdant bendrąsias ir specialiąsias kompetencijas.	4.1. Kelti sveikatos priežiūros specialistų kvalifikaciją. 4.2. Ugdyti darbuotojų bendrąsias ir specializuotas kompetencijas.
5. Sudaryti konkurencingas darbo sąlygas ir pritraukti jaunus specialistus.	5.1. Kurti rezultatus orientuotą darbo užmokesčio sistemą. 5.2. Sudaryti sąlygas jaunų specialistų pritraukimui.
6. Gerinti efektyvumo rodiklius, optimaliai planuojant ir panaudojant materialiuosius bei žmogiškuosius įstaigos išteklius, tobulinant įstaigos procesus.	6.1. Stacionarių paslaugų optimizavimas. 6.2. Užtikrinti efektyvų eilių valdymą. 6.3. Užtikrinti efektyvų brangios įrangos panaudojimą. 6.4. E. Sveikatos plėtra. 6.5. Ligoninės infrastruktūros gerinimas. 6.6. Sukurti subalansuotų rodiklių sistemą. 6.7. Antikorupcinė veikla.

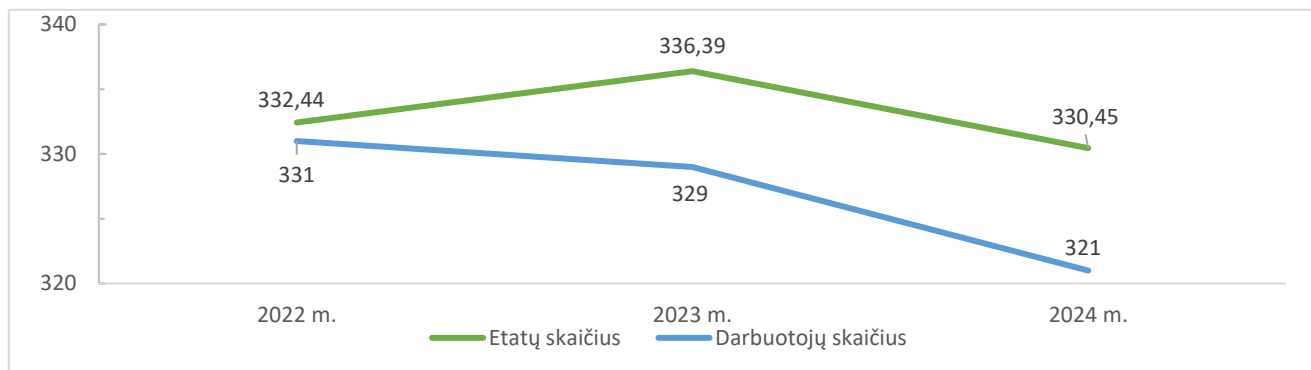
Padaliniai, veikę įstaigoje 2024 metais, ir jų vykdoma veikla nurodyta 2 lentelėje.

2 lentelė. VšĮ Šilutės ligoninėje veikiantys skyriai ir padaliniai

Skyrius/padaliny	Skyriaus/padalinio veikla
Priėmimo – skubios pagalbos skyrius	Teikiama būtinoji medicinos pagalba 24 valandas per parą, 7 dienas per savaitę, užtikrinama terapijos profilio gydytojo, chirurgijos – traumatologijos profilio gydytojo, vaikų ligų gydytojo, bendrosios praktikos slaugytojo paslauga.
Reanimacijos – intensyviosios terapijos skyrius	Teikiamos antrinės stacionarinės reanimacijos ir intensyviosios terapijos I-I (suaugusiųjų ir vaikų), reanimacijos ir intensyviosios terapijos I-II (suaugusiųjų), reanimacijos ir intensyviosios terapijos II (suaugusiųjų), reanimacijos ir intensyviosios terapijos I-II (vaikų) asmens sveikatos priežiūros paslaugos.
Chirurgijos – traumatologijos skyrius	Atliekamos chirurginio, traumatologinio, ginekologinio, urologinio profilių operacijos, teikiamos dienos chirurgijos paslaugos.
Vidaus ligų skyrius	Teikiamos vidaus ligų profilio ir dienos stacionaro paslaugos.
Palaikomojo gydymo ir slaugos skyrius	Teikiamos palaikomojo gydymo ir slaugos, paliatyviosios priežiūros paslaugos.
Vaikų ligų skyrius	Teikiamos vaikų ligų profilio stacionarinės ir dienos stacionaro paslaugos.
Konsultacinė poliklinika	Teikiamos ambulatorinės antrinio lygio gydytojų specialistų konsultacijos. Teikiamos asmens sveikatos profilaktinės priežiūros paslaugos pagal prevencines programas: storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa.
Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyrius	Teikiamos pradinės ir ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugos.
Hemodializės skyrius	Atliekamos pakaitinės inkstų terapijos procedūros.
Vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos tarnyba	Teikiama vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos dienos stacionaro paslauga.
Radiologijos skyrius	Atliekama radiologinė diagnostika.
Klinikinės diagnostikos laboratorija	Atliekami bendraklinikiniai, biocheminiai, imunologiniai tyrimai.
Vaistinė	Užtikrinamas įstaigos aprūpinimas medikamentais, medicinos priemonėmis bei asmens apsaugos priemonėmis.
Infekcijų kontrolės skyrius	Vykdoma infekcijų kontrolės veikla.
Ūkio skyrius	Vykdoma ūkinė Įstaigos veikla, užtikrinama informacinių sistemų ir technologijų priežiūra, medicinos įrangos eksploatavimas.
Finansų ir statistikos skyrius	Atliekama finansų apskaita, užtikrinamas viešųjų pirkimų procedūrų vykdymas, sveikatos statistinė apskaita, turto naudojimo priežiūra.
Personalo ir bendrųjų reikalų skyrius	Užtikrinamas personalo administravimas, užtikrinama darbuotojų sauga ir sveikata.

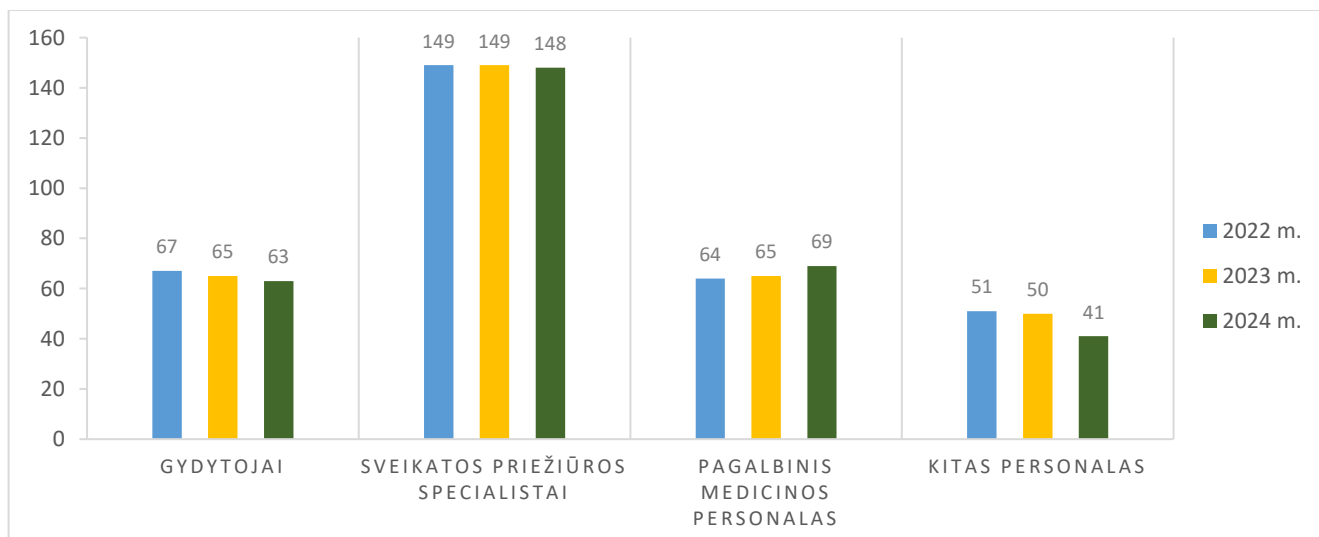
3. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

2024 m. pabaigoje VšĮ Šilutės ligoninėje buvo patvirtinta 330,45 etato (2023 m. pabaigoje – 336,39. Bendras darbuotojų skaičius (fiziniai asmenys) 2024 m. pabaigoje buvo 321 (2023 m. pabaigoje buvo – 329). Trijų pastarųjų metų etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika 2022-2024 m. pavaizduota 1 paveiksle.



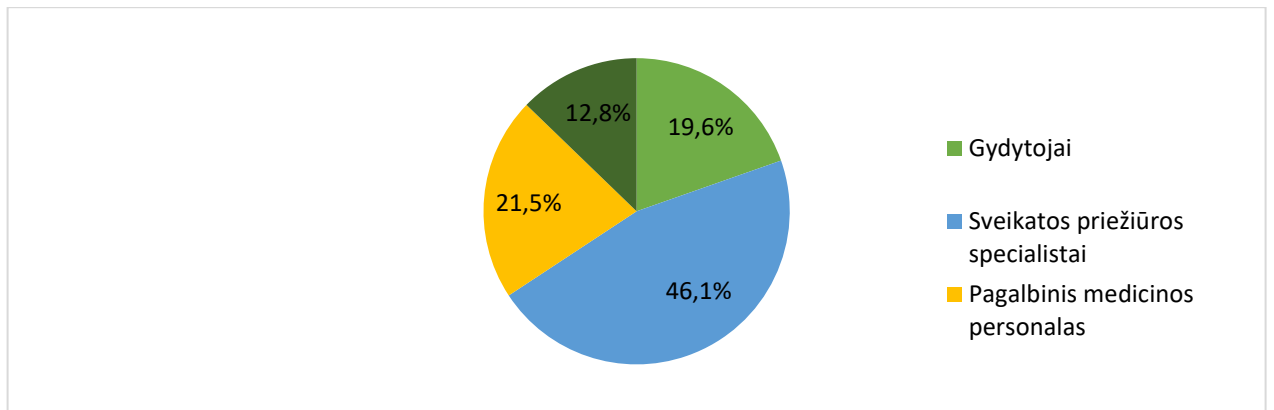
1 pav. Etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika 2022-2024 m.

2024 m. VšĮ Šilutės ligoninėje dirbo 63 gydytojai (iš jų 24 gydytojai dirbantys ne pagrindinėse pareigose), 148 sveikatos priežiūros specialistai (iš jų 2 specialistai dirbantys ne pagrindinėse pareigose), 69 pagalbinių medicinos personalo darbuotojai ir 41 darbuotojas (iš jų 1 specialistas dirbantis ne pagrindinėse pareigose) priklausantys kito personalo kategorijai. Darbuotojų pasiskirstymas grupėse ir jų dinamika 2022-2024 m. pavaizduota 2 paveiksle.



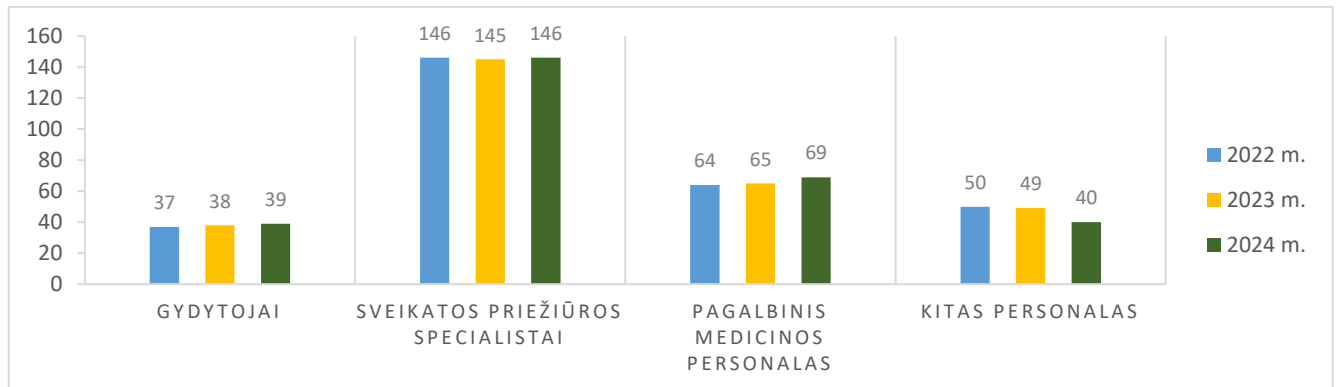
2 pav. 2022-2024 m. darbuotojų struktūra (fiziniai asmenys)

Didžiausią dalį VšĮ Šilutės ligoninės darbuotojų 2024 m. sudarė sveikatos priežiūros specialistai (46,1 proc.). Darbuotojų pasiskirstymas grupėse parodytas 3 paveiksle.



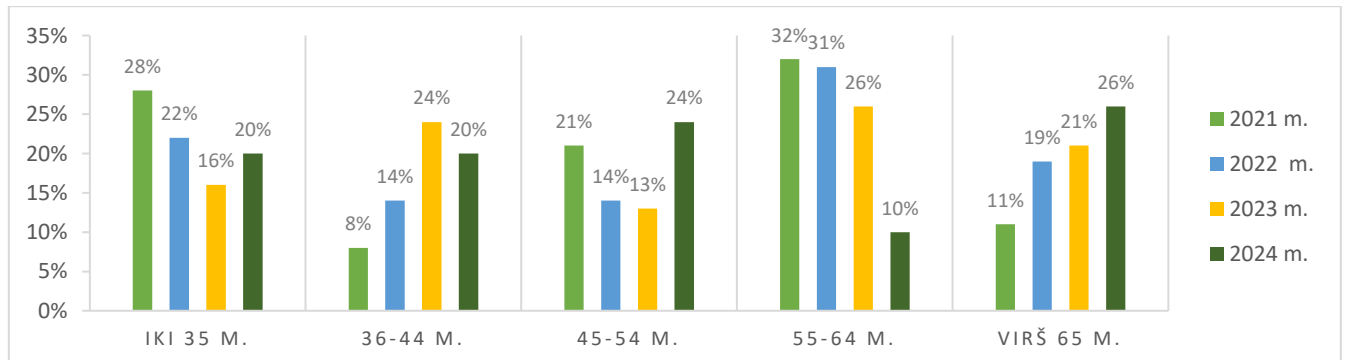
3 pav. 2024 m. darbuotojų struktūra (fiziniai asmenys)

2024 m. pabaigoje dirbo 294 darbuotojai (pagrindinėse pareigose), iš jų: 39 gydytojai, 146 sveikatos priežiūros specialistai, 69 pagalbino medicinos personalo ir 40 darbuotojų, priklausančių kito personalo kategorijai. Pirmąjį mėnesį dirbančiųjų darbuotojų pasiskirstymas grupėse ir jų dinamika 2022-2024 m. parodyta 4 paveiksle.



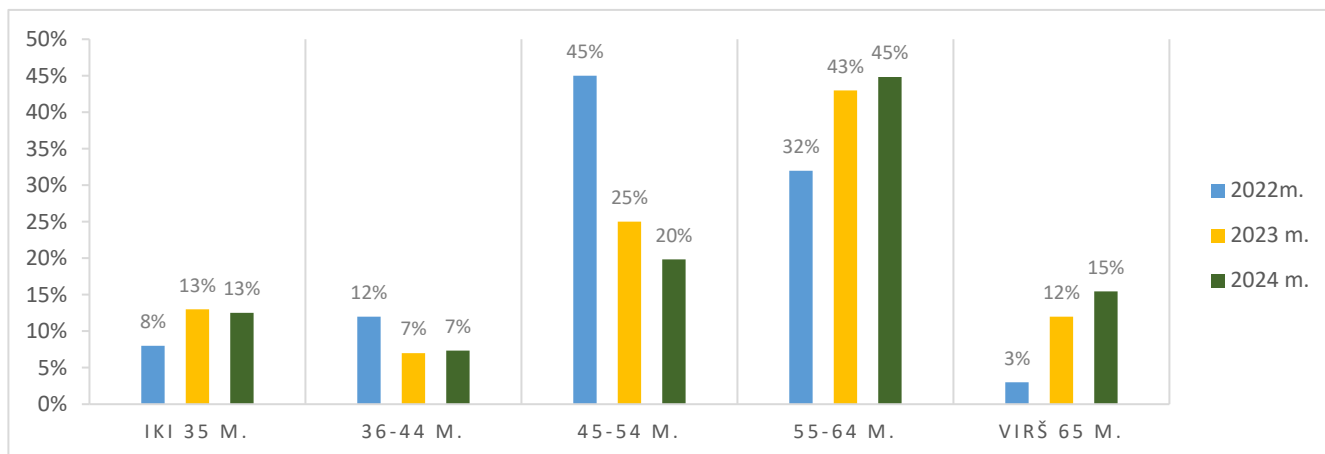
4 pav. Pagrindinėse pareigose dirbančių darbuotojų pasiskirstymas grupėse ir jų dinamika 2022-2024m.

Didesnė dalis VšĮ Šilutės ligoninėje dirbusių gydytojų priklausė virš 65 m. amžiaus grupei (26 proc.) ir 45-54 m. amžiaus grupei (24 proc.). Gydytojų pasiskirstymas pagal amžiaus grupes procentais 2021-2024 m. pavaizduotas 5 paveiksle. Stebima tendencija, kad sparčiai didėja pensinio amžiaus gydytojų – nuo 2021 metų pensinio amžiaus gydytojų padaugėjo daugiau nei dvigubai.



5 pav. Gydytojų pasiskirstymas pagal amžiaus grupes 2021-2024 m.

Didesnė dalis (45 proc.) sveikatos priežiūros specialistų priklausė 55-64 m. amžiaus grupei, taip pat 15 proc. sudarė asmenys, kurie yra virš 65 metų amžiaus. Daugiau kaip pusė visų sveikatos priežiūros specialistų buvo priešpensinio ir pensinio amžiaus (kartu šios grupės sudarė 60 proc.). Sveikatos priežiūros specialistų pasiskirstymas pagal amžiaus grupes 2022-2024 m. pavaizduotas 6 paveiksle.



6 pav. Sveikatos priežiūros specialistų pasiskirstymas pagal amžiaus grupes 2022-2024 metais

Gydytojams ir sveikatos priežiūros specialistams suteikiama galimybė kelti kvalifikaciją. Įstaiga apmoka kelionės į komandiruotės vietą ir grįžimo iš jos į darbo vietą viešojo transporto išlaidas, nakvynės išlaidas, dienpinigius. Komandiruotės išlaidos atlyginamos pateikus išlaidas patvirtinančius dokumentus. Išvykimo metu mokamas vidutinis darbo užmokestis. Per 2024 m. įstaiga už darbuotojų kvalifikacijos kėlimą sumokėjo 4737,25 Eur (2023 m. – 4693,99 Eur), dienpinigiams skirta 1098 Eur (2023 m. – 1634 Eur), kitos sąnaudos, susijusios su kvalifikacijos kėlimu, sudarė 1870,51 Eur (2023 m. – 2824,42 Eur).

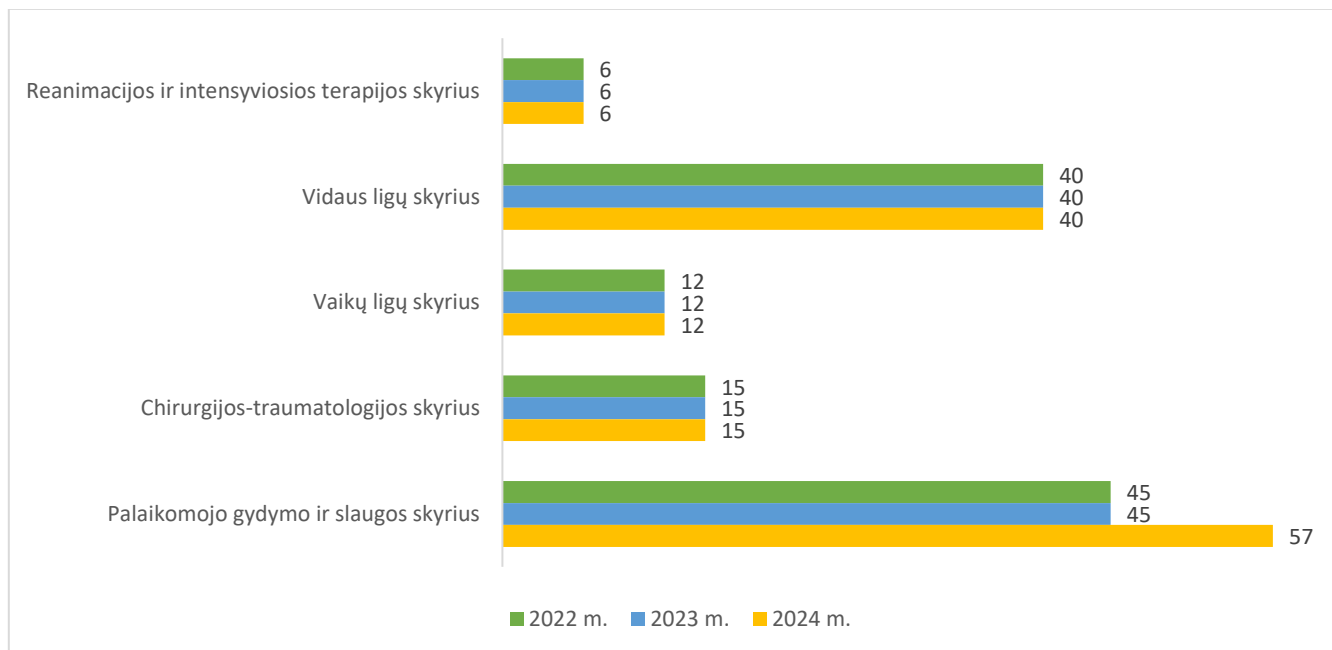
Savivaldybės rėmimo programa 2024 m. naudojos 4 gydytojais, 1 iš jų metų eigoje sutartį nutraukė.

4. 2024 METAIS TEIKTOS ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGOS

4.1. Stacionaro veikla

VšĮ Šilutės ligoninės gydytojai 2024 m. stacionare teikė aktyviojo gydymo ir dienos chirurgijos, dienos stacionaro paslaugas, Palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugas, stacionarines paliatyviosios pagalbos paslaugas. 2024 m. ligoninės stacionariniuose skyriuose gydyti ir išrašyti 4461 pacientai - 407 pacientais nei 2023 m., kuomet buvo gydyti ir išrašyti 4054 pacientai.

2024 m. ligoninėje lovų skaičius, lyginant su 2023 metais išaugo, padidinus lovų skaičių Palaikomojo gydymo ir slaugos skyriuje. 2024 m. gruodžio 31 d. duomenimis ligoninėje buvo 130 stacionarinių lovų, iš jų 73 aktyvaus gydymo, 57 – slaugos ir palaikomojo gydymo (50 lovų) bei paliatyviosios pagalbos (7 lovos), 6 – dienos stacionaro paslaugoms teikti (4 lovos Vidaus ligų skyriuje, 2 lovos Vaikų ligų skyriuje). Duomenys apie stacionaro lovų skaičių 2022-2024 m. pateikti 7 paveiksle.



7 pav. Lovų skaičiaus dinamika 2022-2024 m.

Duomenys apie pagrindinius stacionaro rodiklius 2022-2024 metais pateikiami 3 lentelėje. Stacionarinių asmens sveikatos priežiūros įstaigų darbas šalyje vertinamas pagal šiuos rodiklius, kurie skaičiuojami **tik aktyviojo gydymo atvejams** (be palaikomojo gydymo ir slaugos skyriaus rodiklių).

Lovos funkcionavimo rodiklis nurodo, kiek dienų per metus buvo užimta viena ligoninės stacionare esanti lova. Šis rodiklis apskaičiuojamas lovadienių skaičių dalinant iš stacionaro lovų skaičiaus. Lyginant su 2023 m. duomenimis, lovos funkcionavimo rodiklis pakilo nuo 269,3 dienų 2023 metais iki 270,2 dienų 2024 metais. Šio rodiklio padidėjimas rodo, kad turimos lovos per metus buvo daugiau dienų užimtos. Vidutinės gydymo trukmės rodiklis 2024 m. pagerėjo, t. y. jis buvo sumažintas 0,7 dienos arba nuo 5,2 lovadienių 2023 metais iki 4,5 lovadienių 2024 metais. Lovos apyvartos rodiklis (lovos apyvartos rodiklis parodo, kiek vidutiniškai vienoje stacionaro lovoje gulėjo ligonių per metus) 2024 metais pakilo nuo 52,3 iki 59,7. Bendras letališkumo rodiklis 2024 metais sumažėjo nuo 4,5 iki 4,2.

3 lentelė. Šilutės ligoninės stacionaro veiklos rodikliai 2022-2024 metais.

	2022 m.	2023 m.	2024 m.
Lovadienių skaičius	21 191	19662	19724
Pacientų skaičius	3780	3815	4161
Lovos funkcionavimo rodiklis	248,4	269,3	270,2
Lovos apyvarta	44,3	52,3	59,7
Vidutinė gulėjimo trukmė	5,6	5,2	4,5
Letališkumo rodiklis	6,5	4,5	4,2

Atskirų skyrių pagrindiniai stacionaro veiklos rodikliai 2024 metais pateikiami 4 lentelėje. Didžiausias lovos funkcionavimo rodiklis Palaikomojo gydymo ir slaugos skyriuje – 348,4, mažiausias Reanimacijos ir intensyvios terapijos skyriuje – 226,0. Lyginant su praėjusių metų duomenimis, lovos funkcionavimo rodiklis sumažėjo Chirurgijos-traumatologijos skyriuje – nuo 237,1 dienų iki 227,3 dienų, Slaugos ir palaikomojo gydymo skyriuje – nuo 355,0 iki 348,4 dienų; Vidaus ligų skyriuje padidėjo nuo 293,5 iki 294,5 dienų, Reanimacijos ir intensyvios terapijos skyriuje – nuo 218,3 iki 226,0 dienų.

4 lentelė. Šilutės ligoninės stacionaro veiklos rodikliai pagal skyrius 2024 metais.

Skyrius	Gydėsi ligonių	Lova-dieniai	Lovos funkcionavimas	Gydymo trukmė	Lovos apyvarta	Mirtin-gumas
Chirurgijos traumatologijos skyrius	1627	3410	227,3	2,1	108,5	0,1
- Chirurgijos lovos	701	1979	282,7	2,8	100,1	0,3
- Traumatologijos lovos	810	1419	202,7	1,8	115,7	-
- Ginekologijos lovos	116	12	12	0,1	116	-
Vidaus ligų skyrius	1496	11780	294,5	7,9	37,4	6,1
Vaikų ligų skyrius	841	3178	264,8	3,8	70,1	
Reanimacijos ir intensyvios terapijos skyrius	197+475=672	1356	226,0	2,0	112	13,7
Slaugos ir palaikomojo gydymo skyrius	300	16374	348,4	54,6	6,4	25,7
- Slaugos ir palaikomojo gydymo lovos	285	14133	338,9	49,6	6,8	22,5
- Paliatyvios slaugos lovos	15	2241	422,8	149,4	2,8	86,7
VISO	4461	36098	270,2	4,5	59,7	4,2

4.2. Palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugos

Be antrinio lygio paslaugų VšĮ Šilutės ligoninėje teikiamos ir pirminės slaugos ir palaikomojo gydymo bei paliatyviosios slaugos paslaugos. Palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugos, tai gydymo, slaugos ir kitos minimalios sveikatos būklės palaikymo paslaugos žmonėms, sergantiems lėtinėmis ligomis, neįgaliesiems ir pacientams, kuriems yra aiški diagnozė ir nereikalingas aktyvus gydymas ir kurie negali patys apsitarnauti, ar nėra galimybių slaugai namuose. 2024 m. pabaigoje buvo 50 slaugos ir palaikomojo gydymo bei 7 paliatyviosios slaugos lovos. Palaikomojo gydymo ir slaugos lovadienių skaičius 2024 m., lyginant su 2023 m., padidėjo nuo 15 976 iki 16 376.

4.3. Chirurginis darbas

Per 2024 metus VŠĮ Šilutės ligoninėje atliktos 2232 operacijos (2023 m. – 1995), iš kurių 91 laparoskopinė (2023 m. – 113), 287 chirurginės (2023 m. – 290), 773 traumatologinės (2023 m. – 499), 136 – ginekologinės smulkios (2023 m. – 99), 907 – ambulatorinės (2023 m. – 960), 34 – operacinės procedūros (2023 m. – 31) (5 lentelė). Iš viso atliktos 1799 anestezijos (2023 m. – 1452), iš jų: 895 – intraveninės (2023m. – 779), 398 - spinalinės (2023 m. – 318), 292 – intubacinės (2023 m. – 268), 214 laringinės kaukės (2023 m. – 86).

5 lentelė. 2024 m. VŠĮ Šilutės ligoninėje atliktos operacijos

Eil. Nr.	Operacijų pavadinimas	Viso operacijų:	Iš jų didžiosios:
1.	Laparoskopinės	91	91
2.	Chirurginės	287	118
3.	Traumatologinės	773	378
4.	Ginekologinės smulkios	136	
5.	Ambulatorinės	907	
6.	Operacinės procedūros	38	
7.	Viso:	2232	587

4.4. Priėmimo – skubios pagalbos skyriaus veikla

Priėmimo – skubios pagalbos skyriuje ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugos buvo teikiamos visą parą. Priėmimo-skubios pagalbos skyriuje asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikė 5 profilių budintys gydytojai specialistai (vidaus ligų gydytojai, gydytojai traumatologai, chirurgai, gydytojai anesteziologai-reanimatologai, vaikų ligų gydytojai). Daugiausiai asmens sveikatos priežiūros paslaugų šiame skyriuje suteikiama esant būtinosios medicinos pagalbos indikacijoms. Taip pat teiktos pirmo lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugos pacientams, prisirašiusiems prie pirmo lygio gydymo įstaigų, kurios yra sudariusios sutartis dėl šių paslaugų teikimo jų nedarbo metu. VŠĮ Šilutės ligoninėje buvo teiktos mokamos ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos pacientams, nedraustiems privalomuoju sveikatos draudimu ir pacientams, kurie neturėjo gydytojo siuntimo šioms paslaugoms teikti. Konsultacijų skaičius Priėmimo – skubios pagalbos skyriuje daugiausia atliko radiologai, traumatologai ir vidaus ligų gydytojai. Išsamesnė informacija apie konsultantų suteiktas konsultacijas pateikiama 6 lentelėje.

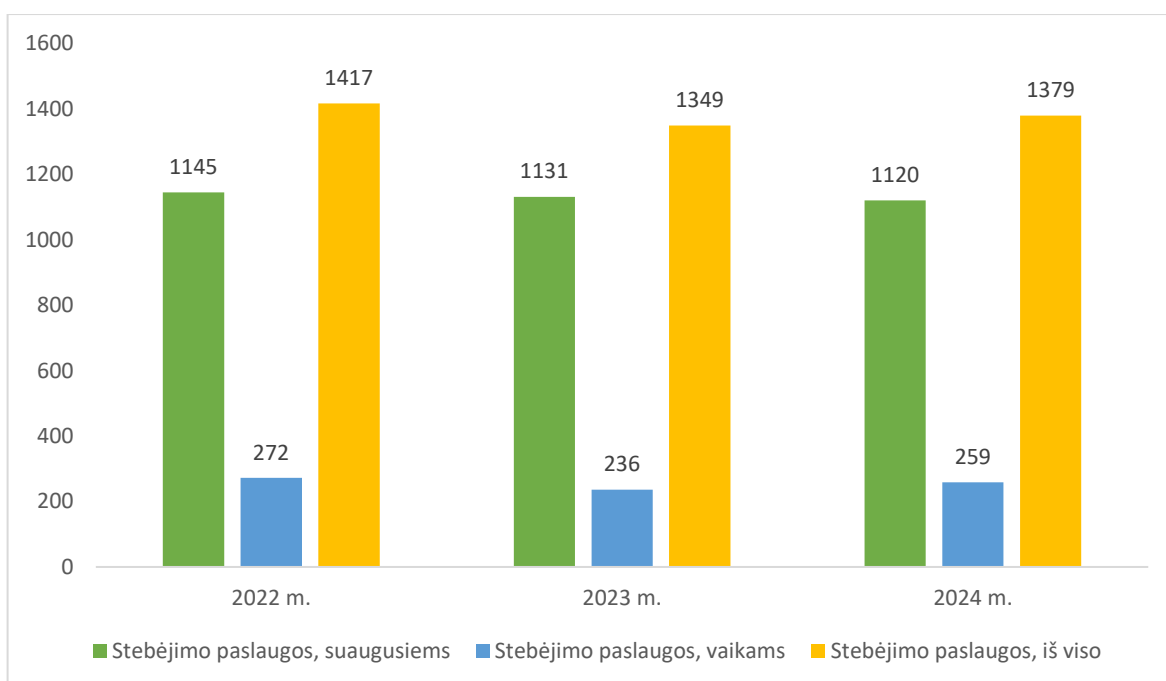
6 lentelė. Konsultacijų skaičius Priėmimo – skubios pagalbos skyriuje 2022-2024 metais.

Eil. Nr.	Specialistai	Konsultacijų skaičius		
		2022 m.	2023 m.	2024 m.
1	Vidaus ligų gydytojai	1872	2248	2115
2	Neurologai	16	14	30
3	Chirurgai	1667	1723	1857
4	Traumatologai	2889	3223	3197
5	Akušeriai - ginekologai	19	22	25
6	Vaikų ligų gydytojai	1533	1416	1370
7	Echoskopuotojai	43	49	60
8	Endoskopuotojai	1	-	-
9	Urologas	8	18	15
10	Radiologai	3581	3917	3962
11	Anesteziologai reanimatologai	16	20	26

VISO	11654	12650	12657
------	-------	-------	-------

4.5. Stebėjimo paslaugos

Stebėjimo paslaugų teikimas vykdomas Priėmimo – skubios pagalbos skyriuje ir Vaikų ligų skyriaus priėmimo kambaryje ne trumpesniu kaip 4 val. ir ne ilgesniu kaip 24 val. laikotarpiu. Tai viena iš prioritetinių VšĮ Šilutės ligoninės paslaugų. Didėjant stebėjimo paslaugų skaičiui, mažėja aktyvaus gydymo atvejų skaičius. Stebėjimo paslauga teikiama pacientui, jei po paciento apžiūros Priėmimo – skubios pagalbos skyriuje nėra galimybės tiksliai įvertinti jo sveikatos būklės; gali kilti pavojus paciento sveikatai ar gyvybei, jei atlikus tyrimo ir (ar) gydymo veiksmus Priėmimo – skubiosios pagalbos skyriuje jis iš karto būtų išleistas iš ligoninės; suteikus būtinąją pagalbą neįmanoma užtikrinti saugaus paciento transportavimo. 2024 m. suteiktos 1379 stebėjimo paslaugos. Priėmimo – skubios pagalbos skyriuje suteikta 1120 stebėjimo paslaugų suaugusiems, Vaikų ligų skyriaus priėmimo kambaryje – 259 stebėjimo paslaugos vaikams. Stebėjimo paslaugų skaičiaus dinamika 2022-2024 metais pateikta 8 paveiksle.



8 pav. Stebėjimo paslaugų kitimas 2022-2024 m.

4.6. Konsultacinės poliklinikos veikla

Pagrindinis ambulatorines paslaugas teikiantis padalinys – Konsultacinė poliklinika. Konsultacinėje poliklinikoje ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas 2024 metais teikė 22 profilių antrojo lygmens gydytojai specialistai. Ypatingai svarbu, kad pacientas galėtų kuo greičiau patekti pas gydytoją specialistą.

Pacientai pas gydytojus specialistus registruojasi per išankstinę registravimo sistemą internetu, paskambinę registratūros telefonu ar atvykę į Konsultacinės poliklinikos registratūrą. Jeigu pas norimą specialistą nėra laisvų laikų apsilankymui, pacientai įrašomi į laukiančiųjų eiles. VšĮ Šilutės ligoninė taip pat vykdo pacientų eilių stebėseną - kiekvieną mėnesį teikiamos ataskaitos Klaipėdos teritorinei ligonių kasai. Apsilankymų, konsultacijų ir mokamų apsilankymų skaičius konsultacinėje poliklinikoje 2022-2024 metais pateiktas 7 lentelėje.

7 lentelė. Apsilankymų, konsultacijų ir mokamų apsilankymų skaičius konsultacinėje poliklinikoje 2022-2024 metais

Eil. nr.	Konsultanto specialybė	2022 m.			2023 m.			2024 m.		
		Apsilankymai	iš jų		Apsilankymai	iš jų		Apsilankymai	iš jų	
			Konsultacijos	Mokami apsilankymai		Konsultacijos	Mokami apsilankymai		Konsultacijos	Mokami apsilankymai
1.	Endokrinologas	809	553	9	845	581	29	945	634	47
2.	Neurologai	2271	1281	235	2620	1840	229	2251	1599	214
3.	Akušeriai-ginekologai	866	793	32	903	821	38	942	877	28
4.	Oftalmologas	5223	4227	561	5303	4169	611	5057	4028	562
5.	Otorinolaringologas	384	363	17	476	471	2	505	472	20
6.	Kardiologas	1569	1400	75	1406	1257	97	1435	1228	154
7.	Urologai	1043	955	3	1900	1847	10	1978	1865	11
8.	Nefrologas	297	220	1	191	135	-	-	-	-
9.	Endoskopusotojai	1457	1441	16	1560	1542	17	1337	1329	8
10.	Echoskopuotojai	6011	5948	63	7008	6950	57	6876	6822	54
11.	Radiologai	18644	11431	1309	19096	11756	985	18392	11395	826
12.	Chirurgai	1845	1690	12	1853	1713	10	1802	1631	10
13.	Traumatologai	3775	3589	29	4827	4567	32	6178	5674	73
14.	Vaikų ligų gydytojai	800	708	9	969	862	10	993	865	10
15.	Reabilitologai	4394	3362	563	5007	3937		5994	4209	
16.	Pulmonologai	756	528	7	780	580	3	565	466	5
17.	Vaikų pulmonologas	330	291		352	306	4	361	310	1
18.	Vaikų endokrinologas	200	138	1	232	181		268	238	
19.	Anesteziologai reanimatologai	56	56		46	46		51	51	
20.	Gastroenterologas	196	163	2	391	244		316	187	
21.	Kraujagyslių chirurgas							20		20
22.	Skausmo gydymo specialistas				82	80		65	63	
VISO		50926	39137	2944	55847	43885	2134	56331	43943	2043

4.7. Profilaktinės programos

VšĮ Šilutės ligoninėje vykdomos dvi tęstinės profilaktinės programos. Ankstyvoji storosios žarnos vėžio profilaktikos programa, pagal kurią atliekamos diagnostinės ir gydomosios kolonoskopijos. Jos atliekamos bendrinėje intraveninėje nejautroje. Taip pat vykdoma priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa, atliekamos priešinės liaukos biopsijos ultragarso kontrolėje. Pagal programas tirtų pacientų skaičiai 2022-2024 metais pateikiami 8 lentelėje.

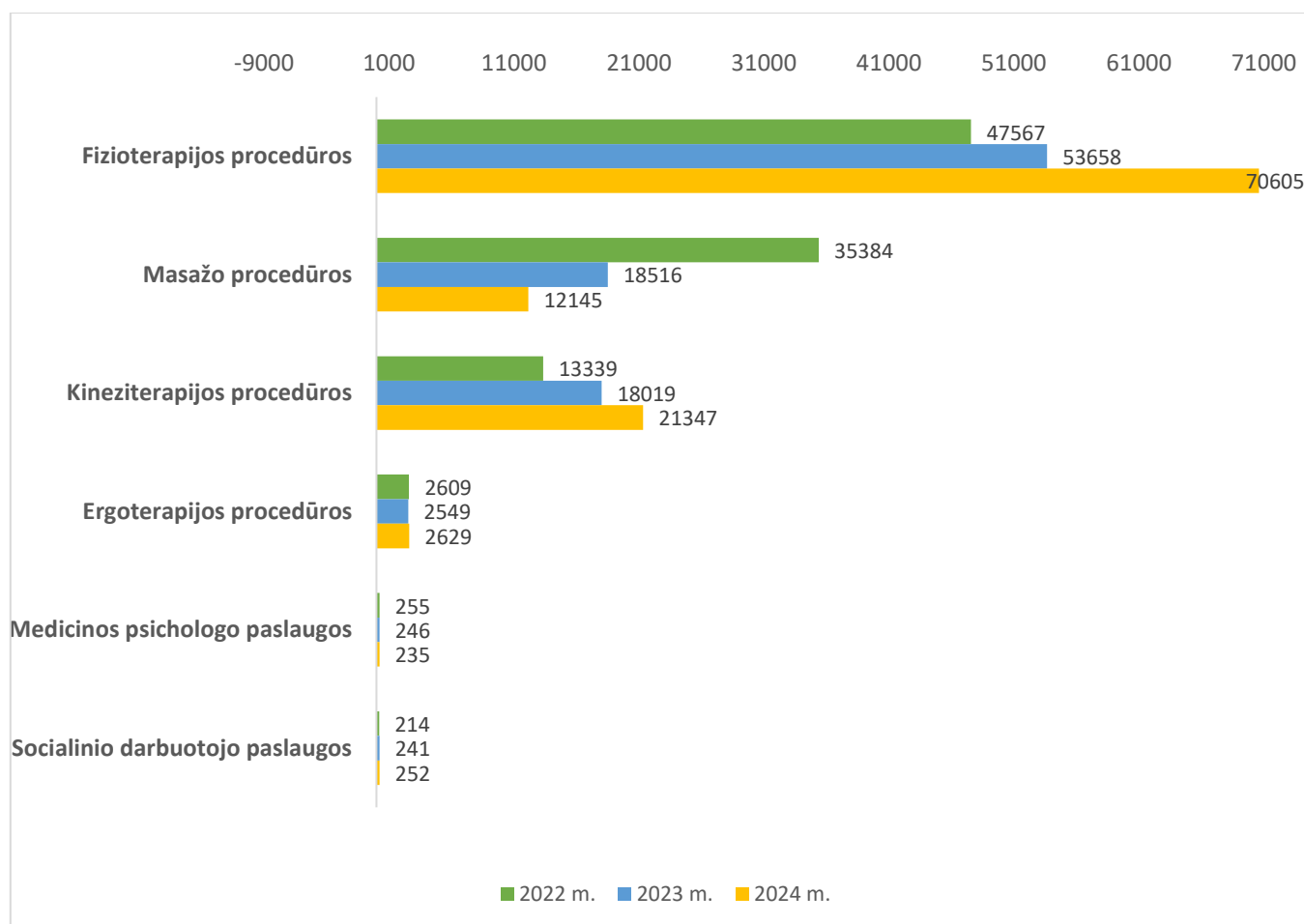
8 lentelė. Pagal profilaktines programas tirtų pacientų skaičius 2022-2024 m.

	2022 m.	2023 m.	2024 m.
Ankstyvoji storosios žarnos vėžio profilaktikos programa	169	234	164
Priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa	32	22	28

4.8. Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriaus veikla

Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyrius akredituotas teikti pirmo reabilitacijos etapo (stacionare gydomiems ligoniams ir ambulatoriniams ligoniams) bei ambulatorinės reabilitacijos paslaugas pacientams, sergantiems nervų sistemos, inkstų, ginekologinėmis ligomis, esant judamojo-atramos aparato pažeidimams. Ambulatorinę reabilitaciją lankantiems pacientams (pagal indikacijas) taikomos fizioterapijos, kineziterapijos, ergoterapijos, masažo procedūros.

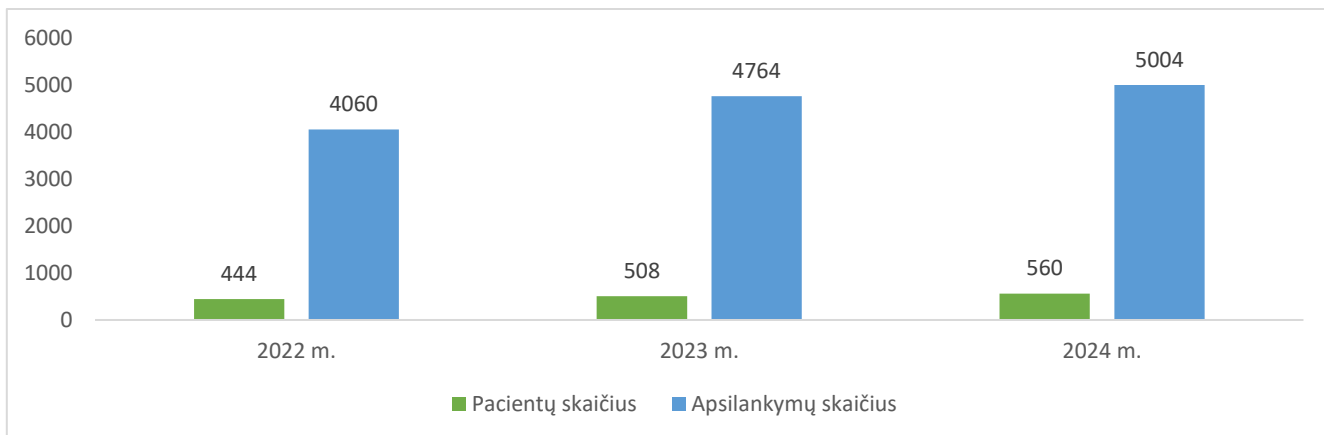
Iš atliktų procedūrų daugiausia (65,85 proc.) suteikta fizioterapijos procedūrų, tai atitinka daugiamečių praktikos rodiklį, tačiau šiais metais stebėtas itin ryškus šių procedūrų skaičiaus augimas.. Fizinės medicinos ir reabilitacijos procedūrų skaičiai 2022-2024 m. parodyti 10 paveiksle.



10 pav. Fizinės medicinos ir reabilitacijos procedūrų skaičiaus kitimas 2022-2024 m.

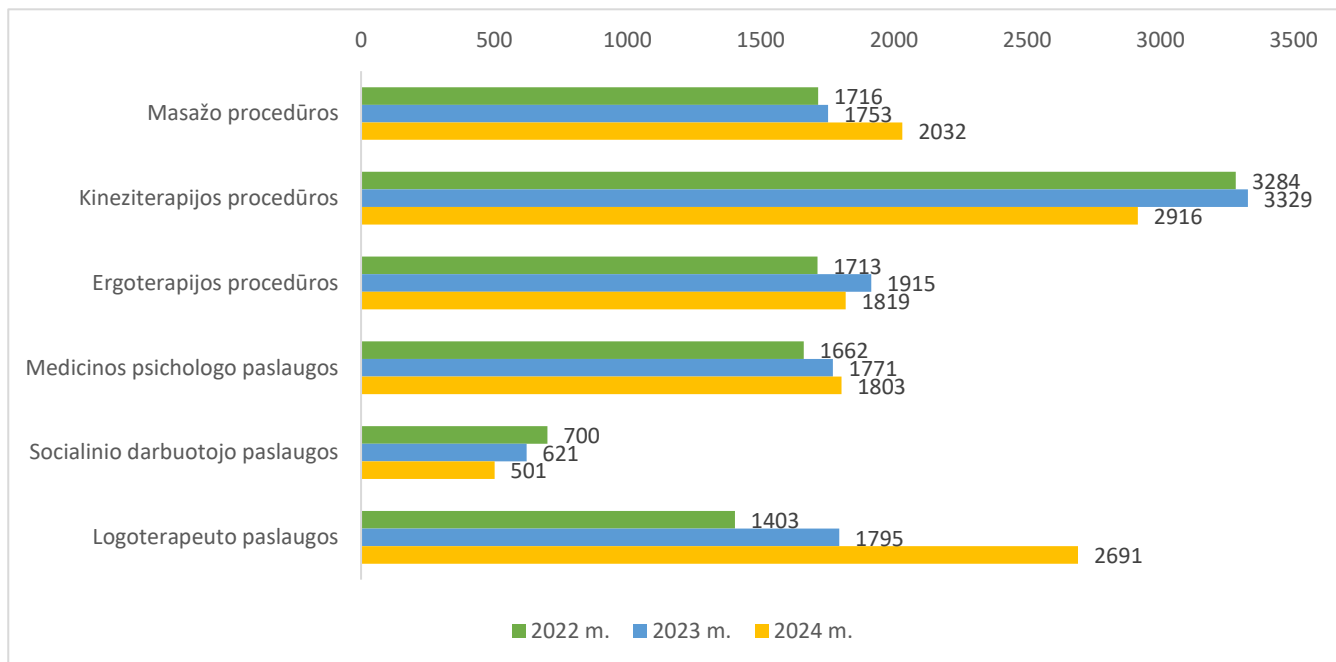
4.9. Vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos tarnybos veikla

2024 m. pacientų skaičius Vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos tarnyboje, lyginant su 2023 metais, padidėjo 10,24 proc., o apsilankymų skaičius padidėjo 5,04 proc. Duomenys apie teiktas ankstyvosios reabilitacijos paslaugas 2022-2024 metais pateikti 11 paveiksle.



11 pav. Vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos tarnybos paslaugų kitimas 2022-2024 metais

2024 m. šiame skyriuje paslaugas teikė 6 specialybių specialistai, daugiausia suteikta kineziterapijos procedūrų (24,79 proc.). Suteiktų paslaugų kiekio dinamika 2022-2024 m. pateikiama 12 paveiksle.

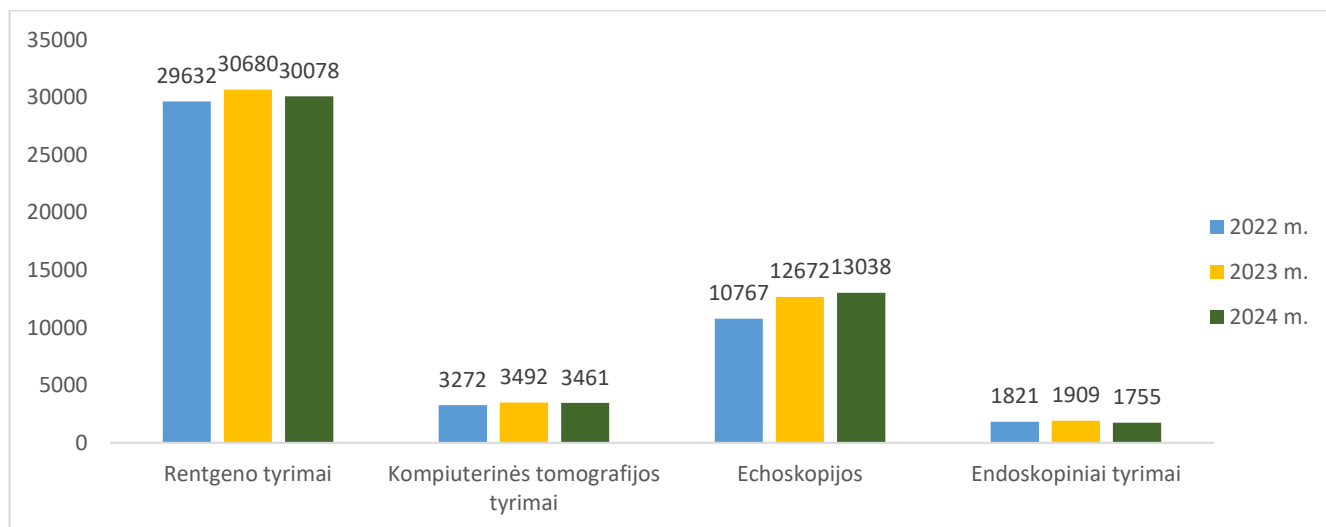


12 pav. Vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos tarnybos procedūrų skaičiaus kitimas 2022-2024 m.

4.10. Diagnostika

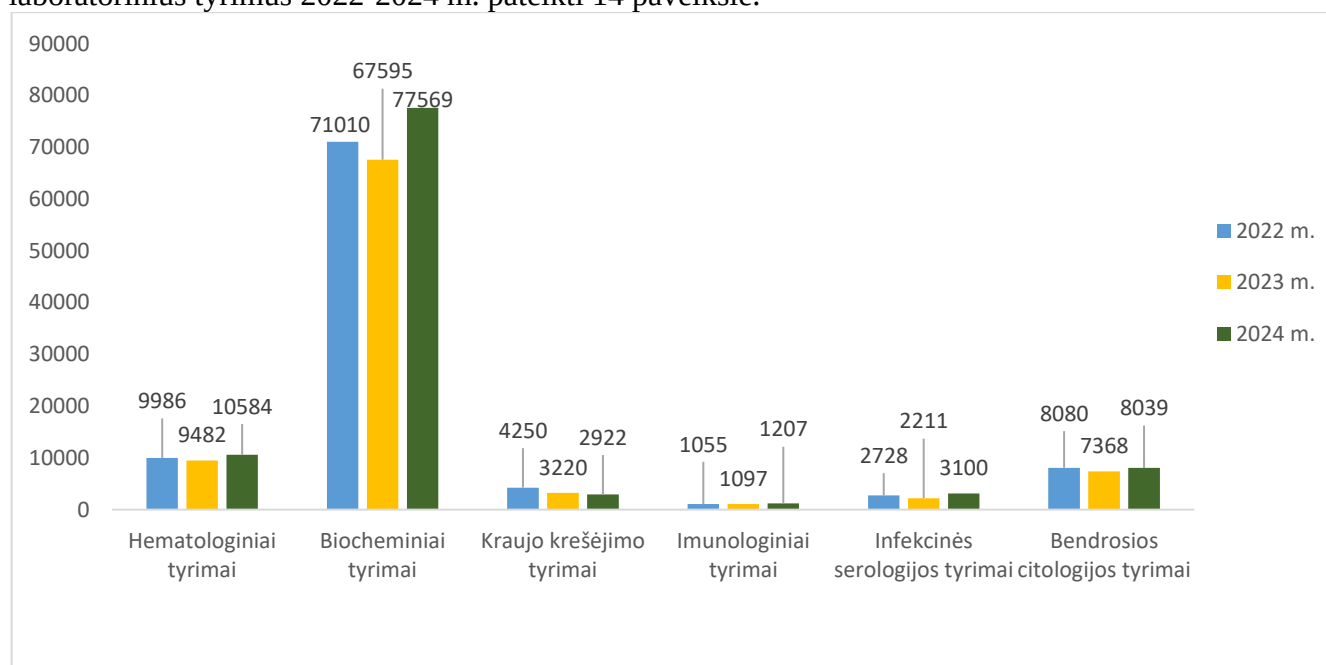
Diagnostinės paslaugos teikiamos Radiologijos skyriuje (rentgenogramos, kompiuterinės tomografijos), klinikinėje diagnostinėje laboratorijoje, echoskopijų ir endoskopijų kabinetuose.

VšĮ Šilutės ligoninės Radiologijos skyriuje yra naudojami 5 rentgeno aparatai (2 stacionarūs ir 3 portatyviniai) bei 128 pjūvių kompiuterinis tomografas. Instrumentinių tyrimų skaičiaus kitimas 2022-2024 metais parodytas 13 paveiksle.



13 pav. Diagnostinių tyrimų skaičiaus pokytis 2022 – 2024 m.

2024 m. laboratorinių tyrimų skaičius (iš viso atlikti 103 421 tyrimai) padidėjo 13,68 proc. palyginus su 2023 m. (90 973 tyrimai). Dalis laboratorinių tyrimų, kurie atlikti planine tvarka, iš jų ir bakteriologiniai tyrimai, buvo atliekami kitose laboratorijose pagal sutartis. Duomenys apie laboratorinius tyrimus 2022-2024 m. pateikti 14 paveiksle.

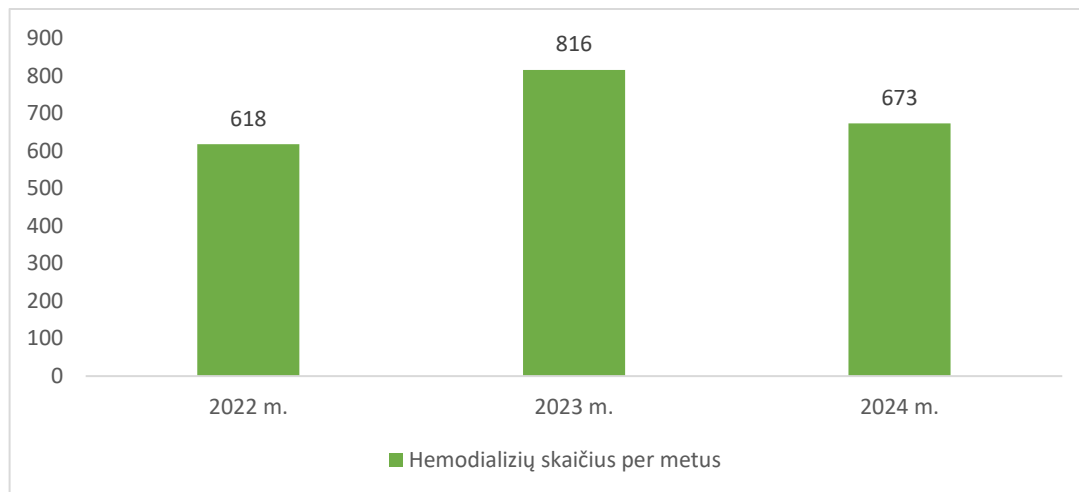


14 pav. Laboratorinių tyrimų skaičiaus pokytis 2022-2024 m.

4.11. Hemodializės skyriaus veikla

Hemodializės procedūra – tai pakaitinė inkstų terapija. Šios procedūros reikalingos pacientams su įvairiais susirgimais, kai inkstai nebeatlieka savo funkcijų. Kai kuriems pacientams transplantuojamas

donorinis inkstas. Daugumai šios procedūros taikomos iki gyvenimo pabaigos. Procedūrų metu pacientai gali žiūrėti televizorių, klausytis muzikos. Procedūros atliekamos pacientams po 4 valandas tris kartus per savaitę. 2023 m. hemodializės skyriuje lovų skaičius išliko nepasikeitęs – skyriuje yra 5 lovos. 2024 metais atlikta 673 hemodializės (17,5 proc. mažiau nei 2023 metais). Atliktų hemodializės skaičiaus kitimas 2022-2024 metais parodytas 15 paveiksle.



15 pav. Atliktų hemodializės skaičiaus kitimas 2022-2024 m.

4.12. Infekcijų kontrolės skyriaus veikla

Infekcijų kontrolės skyriaus veikla vykdoma vadovaujantis Lietuvos higienos norma HN 47-1:2020 „Asmens sveikatos priežiūros įstaigos: infekcijų kontrolės reikalavimai“ nuostatomis.

Per 2024 m. medicininių autoklavų aparatininkai sterilizavo 30607 vnt. paketų, iš kurių - 17387 vnt. VšĮ Šilutės ligoninės, o 13220 paketai kitų gydymo įstaigų. Surinkta ir išvežta 10,165 t. medicininių atliekų (2023 m. – 9,078 t.), iš kurių 10,092 t. infekuotos atliekos (2023 m. – 9,053 t.), 0,069 t. anatomicinė medžiaga (2023 m. – 0,02 t.), 0,004 t. vaistų (2023 m. – 0,004 t.). Išskalbta 88,598 t. skalbinių (2023 m. – 83,153 t.).

Infekcijų kontrolės skyriuje vykdoma hospitalinių infekcijų epidemiologinė priežiūra:

- kasmet balandžio mėnesį atliekamas paplitimo tyrimas;
- 2024 m. sausio 1 d. - gruodžio 31 d. vykdyta *Clostridium difficile* infekcijų epidemiologinė priežiūra. Per metus tirti 274 mėginiai dėl CD infekcijų, gauti 46 teigiami atsakymai, atitinkamai 2023 m. buvo tirti 272 mėginiai, iš kurių buvo 67 teigiami atsakymai;
- vykdoma antibiotikams atsparių mikroorganizmų paplitimo prevencija ir stebėseną;
- vykdyta rankų antiseptiko bei dezinfekcinių medžiagų sunaudojimo stebėseną;
- gruodžio mėn. atliktas mikrobiologinis tyrimas dėl legionelių aptikimo ir skaičiavimo – legionelių neaptikta.

5. FINANSINĖ ATASKAITA

9 lentelė. Įstaigos dalininkai ir jų įnašų vertė 2022-2024 metais

ĮSTAIGOS DALININKAI. JŲ ĮNAŠŲ VERTĖ				
DALININKO PAVADINIMAS	DALININKO ĮNAŠO DALIS (%)	ĮNAŠO VERTĖ EUR 2022.12.31	ĮNAŠO VERTĖ, EUR 2023.12.31	ĮNAŠO VERTĖ, EUR 2024.12.31
Šilutės rajono savivaldybės taryba	100	703.099	703.099	703.099

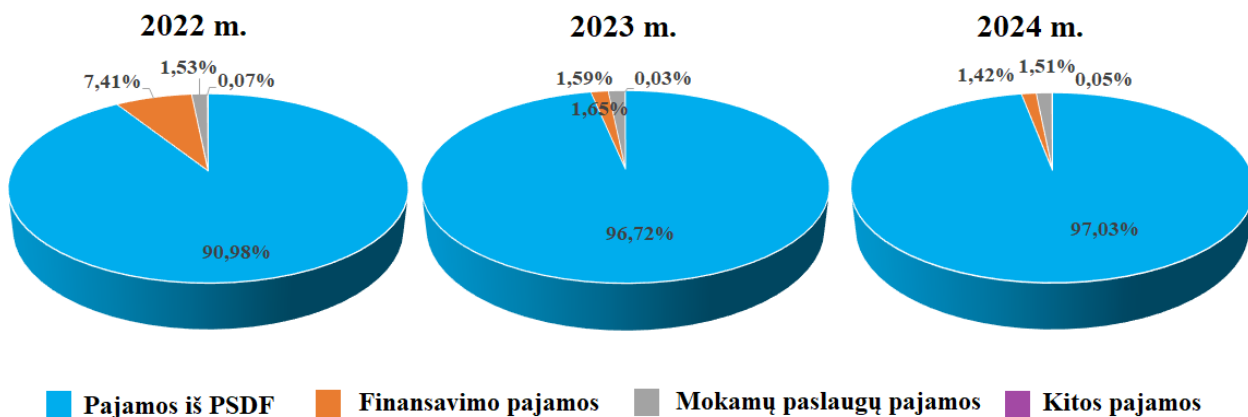
10 lentelė. Veiklos rezultatas 2022-2024 metais

VEIKLOS REZULTATAS			
STRAIPSNIS	2022.12.31 EUR	2023.12.31 EUR	2024.12.31 EUR
Einamųjų metų veiklos rezultatas	359.942	427.250	146.737

11 lentelė. Pajamų struktūra 2022-2024 metais

GAUTOS PAJAMOS			
PAJAMŲ STRAIPSNIS	2022.12.31	2023.12.31	2024.12.31
ASP paslaugų pajamos, apmokamos iš PSDF biudžeto lėšų	8.674.984	9.436.075	10.671.567
Finansavimo pajamos	706.772	160.787	155.743
Mokamų paslaugų pajamos	145.649	155.601	165.782
Kitos pajamos	7.143	3.338	5.363
Viso:	9.534.548	9.755.801	10.998.455

VšĮ Šilutės ligoninės pajamų struktūra



16 pav. VšĮ Šilutės ligoninės pajamų struktūra 2022-2024 m.

Ataskaitiniais metais už teikiamas asmens sveikatos priežiūros paslaugas, apmokamas iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo (toliau – PSDF) biudžeto lėšų atsiskaitoma 1,00 euro bazinių kainų balo verte.

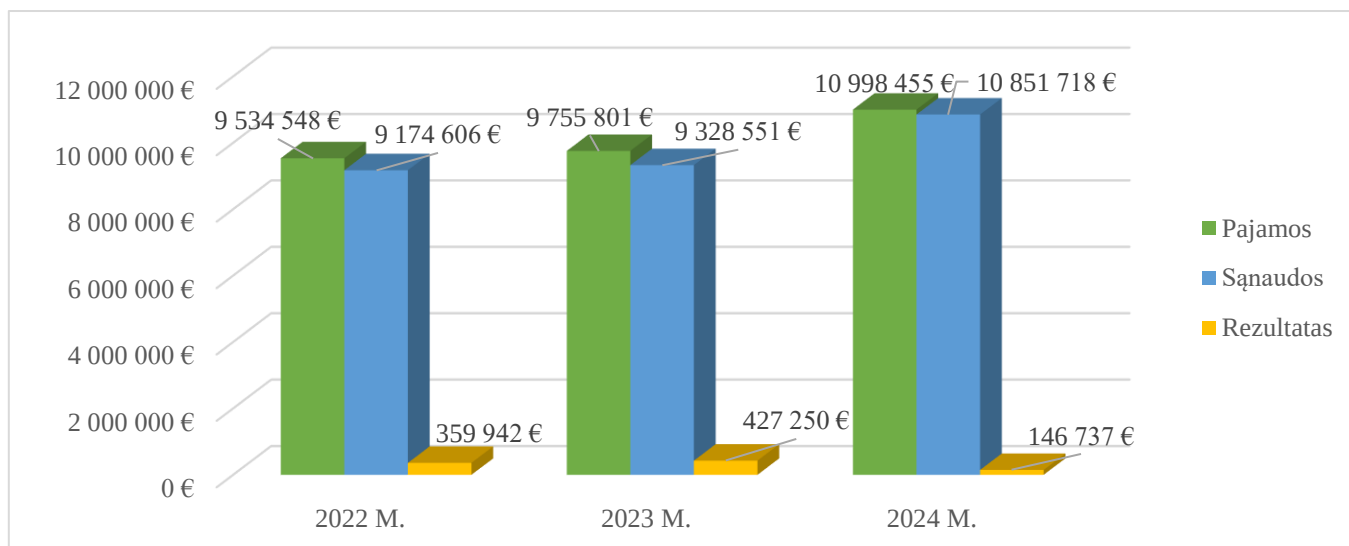
Asmens sveikatos priežiūros paslaugų pajamos, apmokamos iš PSDF biudžeto lėšų didėjo 13,1 procento. Šios pajamos didėjo dėl 2023 metų ir 2024 metų pabaigoje padidintų asmens sveikatos priežiūros paslaugų, apmokamų PSDF biudžeto lėšomis, bazinių kainų didinimo. Atitinkamai 2023 metais lapkričio 1 d. skirtingai teikiamoms asmens sveikatos priežiūros paslaugų grupėms bazinės kainos didintos nuo 7,8 iki 10 proc. ir 2024 metais lapkričio 1 d. nuo 7,5 iki 8 proc. Ataskaitiniais metais finansavimo pajamoms sumažėjo 3,1 proc., todėl bendrai Įstaigos pagrindinės veiklos pajamos per 2024 metus padidėjo 12,7 proc. arba 1240629,00 eurais.

12 lentelė. Sąnaudos pagal straipsnius 2022-2024 metais

SĄNAUDOS PAGAL STRAIPSNIS						
STRAIPSNIS	2022.12.31		2023.12.31		2024.12.31	
	Suma	Dalis %	Suma	Dalis%	Suma	Dalis%
Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	7.476.583	81,49	7.509.938	80,51	8.927.075	82,26
Nusidėvėjimo ir amortizacijos	268.557	2,93	303.498	3,25	313.909	2,89
Komunalinių paslaugų ir ryšių	234.692	2,56	242.411	2,60	255.789	2,36
Komandiruočių	2.209	0,02	4.458	0,05	2.970	0,03
Transporto	18.346	0,20	38.544	0,41	44.340	0,41
Kvalifikacijos kėlimo	11.078	0,12	4.694	0,05	4.737	0,04
Paprastojo remonto ir eksploatavimo	81.414	0,89	130.083	1,39	1.086.29	1,00
Nuvertėjimo ir nurašytų sumų	645	0,01	1.452	0,02	-1.380	-0,01
Sunaudotų atsargų savikaina	867.096	9,45	895.313	9,60	945.374	8,71
Nuomos	3.208	0,03	4.716	0,05	7.607	0,07
Kitų paslaugų	193.179	2,11	180.190	1,93	226.374	2,09
Finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos	17.599	0,19	13.254	0,14	16.294	0,15
Viso:	9.174.606	100	9.328.551	100	10.851.718	100

Veiklos sąnaudos, palyginus su praėjusių metų tuo pačiu laikotarpiu padidėjo 16,3 proc. arba 1523167,00 eurais.

Ataskaitinių - 2024 metų - viešosios įstaigos Šilutės ligoninės veiklos rezultatas - teigiamas ir sudarė 146737,00 eurus.



17 pav. VšĮ Šilutės ligoninės finansinio rezultato dinamika 2022-2024 m.

Ataskaitinių metų finansinės veiklos rezultatą įtakojo metų pabaigoje Lietuvos Respublikos Sveikatos apsaugos ministerijos priimti sprendimai iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto rezervo lėšų papildomai skirti lėšų apmokėjimui už skubiosios medicinos pagalbos paslaugas 564177,00 eurų.

5.1. Ilgalaikio materialaus turto įsigijimas

Ataskaitiniais metais, siekiant kuo aukštesnės diagnostikos pacientams, teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės, kuo palankesnių sąlygų tobulėti ir turėti šiuolaikinę, saugią, patogią darbo aplinką specialistams, Įstaigos vadovybė modernizavo savo infrastruktūrą, įsigydama naują įrangą bei kitą turtą. Per ataskaitinius finansinius metus ilgalaikio materialaus turto buvo įsigyta už 181015,00 eurų: optinis koherentinis tomografas – 38720,00 eur; fizinės medicinos reabilitacijos skyriuje įsigyta ir (ar) atnaujinta įrangos už 77460,00 eur (sausio hidromasažo lovos, vakuumo terapijos prietaisas ir kt.); operacinėje įsigyta ir (ar) atnaujinta įrangos už 32057,00 eur (infuzinių tirpalų šildymo spintelė, artroskopinis koabliacijos įrenginys, mobili operacinė lempa, laparoskopinis kabučių aplikatorius ir kt.) bei įsigyta ir (ar) atnaujinta įrangos ir kito ilgalaikio materialaus turto kituose Įstaigos skyriuose ar padaliniuose. Per ataskaitinius finansinius metus Įstaiga nematerialaus turto neįsigijo.

5.2. Gauta finansinė ir nefinansinė parama

Per ataskaitinius finansinius metus Įstaiga gavo finansinės ir nefinansinės paramos, kaip ji apibrėžta Lietuvos Respublikos labdaros ir paramos įstatyme. Jos vertė ir informacija pagal paramos teikėjus pateikta 13 lentelėje. Jei paramos teikėjas yra juridinis asmuo, kiekvienas paramą suteikęs juridinis asmuo, jo suteiktos paramos dalykas ir vertė nurodomi atskirai. Paramos panaudojimas pateiktas 14 lentelėje.

13 lentelė. Per ataskaitinį laikotarpį gauta finansinė ir nefinansinė parama

Eil. Nr.	Gautos paramos teikėjas						Gautos paramos dalykas
	Paramos teikėjo, suteikusio paramą, pavadinimas	Kodas	Pinigais	Turtu, išskyrus pinigus	Paslaugomis	Turto panauda **	
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Lietuvos Respublikos juridiniai asmenys			3.445			3.445
1.1	Boehringer Ingelheim RCV GmbH & Co KG	302444188		1.708			1.708
1.3	UAB "Servier pharma"	300088003		1.406			
1.2	UAB "Medikona"	134758266		331			331
2.	Užsienio valstybių juridiniai asmenys						
3.	Fiziniai asmenys*	X					
4.	Gyventojai, skyrę gyventojų pajamų mokesčio dalį	X	1.718	X	X	X	1.718
5.	Anonimiškai	X					
6.	Gauta iš paramos lėšų įgyto turto						
7.	Iš viso	X	1.718	3.445			5.163

14 lentelė. Informacija apie paramos panaudojimą per ataskaitinį laikotarpį

Eil.Nr.	Paramos rūšis	Gautos paramos likutis ataskaitinio laikotarpio pradžioje	Per ataskaitinį laikotarpį					Paramos likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje
			Gauta *	Pergrupuota į kitą paramos rūšį	Sunaudota subjekto veikloje	Perduota kitiems viešojo sektoriaus subjektams	Perduota ne viešojo sektoriaus subjektams	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Pinigais		1.718		1.718			
2.	Turtu, išskyrus pinigus	8.897	3.445		5.766			6.576
3.	Paslaugomis							
4.	Turto panauda							
5.	Iš viso	8.897	5.163		7.484			6.576

6. VIDAUS MEDICININIO AUDITO PADALINIO VEIKLA

Įstaiga organizuoja vidaus medicininį auditą įstaigos veiklai ir asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybei vertinti ir gerinti, įskaitant organizacinius procesus, tiesiogiai susijusius su klinikinių procesų vykdymu ir darančius jiems tiesioginę įtaką.

Vidaus medicininio audito padalinio veikla buvo vykdoma pagal įstaigos vadovo nustatytus prioritetus, sudarytą ir įstaigos vadovo patvirtintą metinį vidaus medicininio audito planą.

15 lentelė. Vidaus medicininio audito veikla 2022-2024 m.

Įvykdytos užduotys	2022 m.	2023 m.	2024 m.
Atliktų planinių vidaus medicininio audito pagal įstaigos vadovo nustatytus prioritetus, skaičius	3	1	0
Atliktų neplaninių vidaus medicininio audito pacientų ar jų atstovų skundų ar prašymų, kitų institucijų raštų pagrindu, skaičius	1 (iš jų 1 pagrįstas)	5 (iš jų 3 nepagrįsti; 2 pagrįsti)	4 (iš jų 3 pagrįsti; 1 nepagrįstas)
Atliktų neplaninių vidaus medicininio audito pagal įstaigos vadovo suformuluotas užduotis	7	3	2
Užregistruotų nepageidaujamų įvykių ir atliktų jų priežasčių analizių skaičius	3	0	7
Vykdytų stacionare gydomų pacientų anoniminė apklausa, apskaičiuotas pacientų pasitenkinimas suteiktų paslaugų kokybe lygis (balais)	Anketų sk. – 727. 95 proc. pacientų paslaugas įvertino teigiamai (t. y. 7-10 balų).	Anketų sk. – 951. 98,7 proc. stacionare gydytų pacientų paslaugas įvertino teigiamai (t. y. 7-10 balų).	Anketų sk. – 509. 96 proc. stacionare gydytų pacientų paslaugas įvertino teigiamai (t. y. 7-10 balų).
Vykdytų ambulatorinių pacientų anoniminė apklausa, apskaičiuotas pacientų pasitenkinimas suteiktų paslaugų kokybe lygis (balais)	Anketų sk. 166. 98 proc. pacientų paslaugas įvertino teigiamai.	Anketų sk. 34. 94 proc. pacientų paslaugas įvertino teigiamai.	Anketų sk. 38. 97 proc. pacientų paslaugas įvertino teigiamai.
Dalyvauta rengiant diagnostikos ir gydymo protokolus	8	0	0
Dalyvauta rengiant slaugos protokolus	16	0	0
Parengta įsakymų, tvarkos aprašų	2	4	9
Teiktų prašymų/dokumentų dėl licencijų gavimo	3	3	5
Atliktas VŠĮ Šilutė ligoninės veiklos kokybės ir veiklos efektyvumo rodiklių vertinimas, apibendrinti duomenys pateikti VASPVT.	Pateikta	Pateikta	Pateikta

7. VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS ŠILUTĖS LIGONINĖS 2024 METŲ VEIKLOS REZULTATŲ VERTINIMO RODIKLIAI

Eil. Nr.	Veiklos užduočių vertinimo rodikliai	Įstaigos reikšmė	Siektina reikšmė*
1	2	3	4
I	Veiklos finansinių rezultatų vertinimo rodikliai		
1	Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas)	146737,00	Būti nenuostolingai
2	Įstaigos sąnaudų darbo užmokesčiui dalis	-	Nenustatoma
3	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis	2,09 proc.	Asmens sveikatos priežiūros įstaigos (toliau – ASPI) sąnaudų valdymo išlaidoms dalis ne daugiau kaip 2,4 proc. nuo visų ASPI sąnaudų
4	Įstaigos finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto.	0,21	Įsipareigojimų koeficientas ne didesnis kaip 0,1
5	Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas	3	ASPI per pastaruosius 3 m. yra pasirašiusi bent dvi sutartis dėl dalyvavimo projektuose, pagal kurias gauna papildomą finansavimą
II	Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai		
1	Pacientų pasitenkinimo įstaigos teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis, tai yra pacientų teigiamai įvertintų įstaigoje suteiktų paslaugų skaičiaus dalis nuo visų per metus įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičiaus pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes	Iš viso apklausoje dalyvavo 11,5 proc. visų gydytų pacientų, iš kurių 96 proc. suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas įvertino teigiamai)	Nenustatoma
2	Įstaigoje gautų pacientų skundų dėl įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius per metus ir pagrįstų skundų dalis	Gauti skundai – 4, pagrįsti skundai – 3.	Nenustatoma
3	Įstaigoje gautų pagrįstų skundų dalis nuo visų įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičiaus per metus pagal sveikatos	75 proc.	Nenustatoma

	apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes		
4	Įstaigoje taikomos kovos su korupcija priemonės, numatytos sveikatos apsaugos ministro tvirtinamoje Sveikatos priežiūros srities korupcijos prevencijos programoje	ASPI įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą.	ASPI įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą
5	Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis (pacientų elektroninės registracijos sistema, įstaigos interneto svetainės išsamumas, darbuotojų darbo krūvio apskaita, įstaigos dalyvavimo elektroninėje sveikatos sistemoje mastas).	82,32 proc.	95 proc. ASPI registracijų specializuotoms ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms gauti atliekama per išankstinę pacientų registracijos informacinę sistemą (IPR IS)
6	Įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius per ketvirtį ir per metus pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytus paslaugų grupes	Suteiktų paslaugų skaičius per metus: Stacionarinės paslaugos – 4161, Ambulatorinės paslaugos – 56331, Priėmimo-skubios pagalbos paslaugos – 20088, Stebėjimo paslaugos – 1379, Slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugos (lovadieniai) – 16374.	Nenustatoma
7	Vidutinis laikas nuo paciento kreipimosi į įstaigą dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugos suteikimo momento iki paskirto paslaugos gavimo laiko pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes.	Vidutiniškai 0-14 laukimo dienos; pas trūkstančių sričių ir retai atvykstančius konsultantus eilės ilgesnės.	Nenustatoma
8	Įstaigoje dirbančių darbuotojų ir etatų skaičius ir įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius per metus	321 darbuotojas, 330,45 etato.	Nenustatoma
9	Vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens	Vidutinė chirurgijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 2,1 dienos.	Vidutinė chirurgijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 6,8 dienos;

	sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	Vidutinė terapijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 7,9 dienos.	Vidutinė terapijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 7,1 dienos.
10	Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes	Aktyvaus gydymo lovų užimtumas – 73,2 proc.	ASPI aktyvaus gydymo lovų užimtumas – ne mažiau kaip 70 %
11	Įstaigoje iš PSDF lėšų apmokėtų brangiųjų tyrimų ir procedūrų, kurių stebėseną atliekama, skaičius, medicinos priemonių, kuriomis atlikti brangieji tyrimai ir procedūros, panaudojimo efektyvumas (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms).	13,8 kompiuterinės tomografijos tyrimų per vieną darbo dieną.	Kompiuterinės tomografijos aparatų apkrova – ne mažiau kaip 15 kompiuterinės tomografijos tyrimų per vieną darbo dieną vienu kompiuterinės tomografijos aparatu.
III	Papildomi veiklos rezultatų vertinimo rodikliai		
1	Kritinis likvidumo rodiklis	1,18	Ne mažiau kaip 0,8
2	Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius	1	Ne mažiau kaip 2
3	ASPI patirtos sąnaudos asmens sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistų profesinės kvalifikacijos tobulinimui.	0,12 proc.	Ne mažiau kaip 0,50 proc. ASPI darbo užmokesčio sąnaudų, neįskaitant darbdavio socialinio draudimo įmokų
4	ASPI vidutinio darbo užmokesčio pokytis.	18,3 proc.	ASPI vidutinio darbo užmokesčio augimas ne mažesnis nei 10 proc.
5	Veiklų, skirtų Pasaulio sveikatos organizacijos (PSO) „QualityRights“ iniciatyvos įgyvendinimui įstaigoje, skaičius	Įstaiga neteikia stacionariųjų psichiatrijos paslaugų, rodiklis nevertinamas.	Nenustatoma
6	Parengtas ir patvirtintas Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos įgyvendinimo veiksmų planas 2024-2027 m. (taip/ne)	Taip	Parengtas ir patvirtintas Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos įgyvendinimo veiksmų planas 2024–2027 m.
7	Nepageidaujamų įvykių (NĮ) ASPI registravimas.	7 NĮ	ASPI registruoja nepageidaujamus įvykius.
8	ASPI gydytojų ir slaugytojų darbo užmokesčio santykis	33,2 proc.	ASPI slaugytojo vidutinis darbo užmokestis ne mažesnis kaip 50 proc. ASPI gydytojo vidutinio darbo užmokesčio

8. 2024 M. ATLIKTI DARBAI IR ATEINANČIŲ FINANSINIŲ METŲ VEIKLOS TIKSLAI IR PLANAI

2024 metais įgyvendinti planuoti darbai:

1. Užbaigtas Slaugos ir palaikomojo gydymo skyriaus patalpų remontas, po kurio lovų skaičius buvo padidintas nuo 40 iki 57, dėl to pagerėjo šių paslaugų prieinamumas.
2. Tęsiant bendradarbiavimą su Steigėju dėl naujų specialistų pritraukimo, 2024 m. sudaryta viena sutartis.
3. Pagal galimybes modernizuota medicinos įranga (sąrašas pateiktas Priede), daugiausia dėmesio skirta Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriaus aparatūros atnaujinimui, ko pasekoje išplėstas paslaugų spektras, pagerėjo paslaugų prieinamumas.
4. Tirti pacientų poreikiai, lūkesčius bei pasitenkinimas dėl teikiamų paslaugų.
5. Gerinti organizacijos kultūrą, komunikaciją,
6. Ir toliau tobulinti teikiamų paslaugų apskaitos skaitmenizavimą, tobulinti klinikinių dokumentų naudojimą elektroninėje erdvėje.
7. Tęstas Konsultacinės poliklinikos darbo optimizavimas, pradėtos teikti kraujagyslių chirurgo paslaugos.
8. Tęstas viešųjų pirkimų optimizavimas.
9. Užtikrinti nuolatinę procesų ir rizikų kontrolę bei analizę.
10. Vykdyta 2020-03-18 vyriausiojo gydytojo įsakymu Nr. A1-33 patvirtinta „VšĮ Šilutės ligoninės 2020-2025 m. Korupcijos prevencijos programa ir korupcijos prevencijos programos priemonių planas“, įvykdyta 70 proc. priemonių.
11. Užbaigta ligoninės vidinės mokymų platformos, skirtos darbuotojams.
12. Visuomenei skirta informacija apie įstaigos veiklą viešinta įstaigos svetainėje www.silutesligonine.lt, socialiniuose tinkluose, vietinėje spaudoje.

2025 metų veiklos tikslai ir planai:

1. Pasiiekti SAM nustatytus veiklos rezultatų rodiklius.
2. Pradėti veiklą savivaldybės sveikatos centro sudėtyje.
3. Tęsti bendradarbiavimą su Steigėju dėl naujų specialistų pritraukimo.
4. Pagal galimybes modernizuoti medicinos įrangą.
5. Gerinti ligoninės infrastruktūrą.
6. Į patalpas, esančias Tulpių g. 8, perkelti Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyrių.
7. Bendradarbiaujant su Steigėju pradėti ligoninės trečiojo korpuso remontą, siekiant padidinti energetinį jo tvarumą.
8. Užtikrinti efektyvų brangios įrangos panaudojimą.
9. Tirti pacientų poreikius, lūkesčius bei pasitenkinimą dėl teikiamų paslaugų.
10. Gerinti pasiruošimą ekstremalioms situacijoms, didinti įstaigos atsparumą grėsmėms.
11. Ir toliau tobulinti teikiamų paslaugų apskaitos skaitmenizavimą, tobulinti klinikinių dokumentų naudojimą elektroninėje erdvėje.
12. Tęsti Konsultacinės poliklinikos darbo optimizavimą.
13. Tęsti viešųjų pirkimų optimizavimo procesus, dėmesį skiriant poreikių analizei, pirkimų planavimui.
14. Užtikrinti nuolatinę procesų ir rizikų kontrolę bei analizę.

15. Vykdyti 2024-12-11 vyriausiojo gydytojo įsakymu Nr. A1-118 patvirtintą VŠĮ Šilutės ligoninės 2025-2027 m. Korupcijos prevencijos programą ir korupcijos prevencijos programos priemonių planą.

16. Nuolat atnaujinti ligoninės svetainę www.silutesligonine.lt.

Veiklos tikslai, uždaviniai ir planuojami atlikti darbai 2025 metais planuojant išlikti modernia antro lygio daugiaprofilinio gydymo įstaiga, nuolat siekiančia geresnės sveikatos priežiūros paslaugų kokybės pacientams ir optimalių darbo sąlygų įstaigos darbuotojams, prisitaikant prie SAM formuojamos sveikatos politikos.

Vyriausiasis gydytojas

Algis Starkus

Viešosios įstaigos Šilutės ligoninės
2024 metų veiklos ataskaitos
1 priedas

MEDICINOS PRIEMONĖS/PRIETAISAI ĮSIGYTI 2024 METAIS

Eil Nr	Gavimo data	Medicininės įrangos pavadinimas	Skyrius
1.	2024-02-07	Kraujo komponentų atšildymo sistema	Reanimacijos ir intensyvios terapijos sk.
2	2024-02-08	Infuzinių tirpalų šildymo prietaisas	Operacinė
3	2024-02-13	Kraujo spaudimo aparatai - 4 vnt.	Slaugos ir palaikomojo gydymo sk. - 3vnt Reanimacijos ir intensyvios terapijos sk. - 1vnt.
4	2024-03-06	Kraujo spaudimo aparatas mechaninis su fonendoskopu -2vnt.	Chirurgijos-traumatologijos sk.
5	2024-03-22	Kintamo tūrio mechaninė pipetė - 4vnt.	Klinikinė diagnostinė laboratorija
6	2024-05-13	Pulsoksimetras	Priėmimo-skubios pagalbos sk.
7	2024-05-13	Kraujo spaudimo aparatas mechaninis	Vaikų ligų sk.
8	2024-06-26	Optinės koherentinės tomografijos prietaisas	Konsultacinė poliklinika (oftalmologo kab.)
9	2024-06-26	Operacinė lempa Solis 60FA	Operacinė
10	2024-07-30	Biocheminis Analizatorius Mindray BS-600	Klinikinė diagnostinė laboratorija
11	2024-08-22	Elektrolitų analizatorius EasyLyte Plus Na/K/Cl	Klinikinė diagnostinė laboratorija
12	2024-08-22	Peties sąnario artroskopiniai instrumentai	Operacinė
13	2024-08-22	Artroskopinis koabliacijos įrenginys	Operacinė
14	2024-07-25	Vakuumo terapijos prietaisas	Fizinės medicinos ir reabilitacijos sk.
15	2024-11-28	Kūno sauso hidromasažo įrenginys - 2vnt.	Fizinės medicinos ir reabilitacijos sk.
16	2024-11-28	Raumenų stimuliacijos impulsinės terapijos aparatas	Fizinės medicinos ir reabilitacijos sk.